

## Prodinger Betriebs-Check

Die Prodinger Beratungsgruppe bietet für Ihr Unternehmen einen Betriebs Check an, um Ihnen klar zu präsentieren wo Sie im Moment stehen und wo Sie noch besser werden können. Dieses Tool hilft nicht nur um die aktuelle wirtschaftliche Situation des Unternehmens zu überblicken, sondern auch um die eigene Entwicklung über die Jahre hinweg zu beobachten. Zudem ist es wichtig sich laufend mit anderen Betrieben zu vergleichen, um zu wissen wie die aktuellen Kennzahlen im Vergleich mit den Mitbewerbern abschneiden. Dies hat einen hohen Stellenwert und beeinflusst Entscheidungen für Investitionen und laufende Ausgaben, sowie Mitarbeiterentscheidungen. Auch für interne Planungen und Bankengespräche lohnt sich ein genauer Blick auf die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen.

Beim Betriebs Check werden nicht nur die Kennzahlen mit Benchmarks aus der Hotellerie verglichen, sondern auch einem quantitativen Bewertungsschema nach Schulnotensystem unterzogen. Es wird die Finanzielle Stabilität durch Verschuldungsgrad und Entschuldungsdauer in Jahren bewertet und die Ertragslage nach Stabilität mit Gesamtkapitalrentabilität, Cash-Flow-Leistungsrate, GOP (Gross Operating Profit) pro Zimmer und Auslastung nach Betten. Zum Abschluss wird auch der GOP in % bewertet. Der Check zeigt durch eine Gesamtnote auf, wie die wirtschaftliche Situation Ihres Betriebes ist.

Prodinger Betriebs Check					
Bewertungsschema Hotellerie quantitativ	Sehr gut (1)	Gut (2)	Befriedigend (3)	Schlecht (4)	Sehr schlecht (5)
Verschuldungsgrad (Fremdkapital/Eigenkapital)*100	<1:1,4	<1:1,7	<1:1,9	1:2,3	>1:2,3
Entschuldungsdauer in Jahren (Fremdkapital/ Cash-Flow)	<9	>9	>12,9	>15	>20
<b>Zwischennote: Finanzielle Stabilität</b>	<b>Durchschnitt aus Verschuldungsgrad und Entschuldungsdauer</b>				
Gesamtkapitalrentabilität (%)	>12	>8	>4	>0	negativ
Cash-Flow Leistungsrate (%)	>25	>20	>15	>10	<10
GOP pro Zimmer (€)	>16.000	>11.600	>9.800	>6.800	<6.800
Auslastung nach Betten (%)	>62	>56	>50	>43	<43
<b>Zwischennote: Ertragslage</b>	<b>Durchschnitt aus Gesamtkapitalrentabilität, Cash-Flow, GOP und Vollbelegstage</b>				
GOP in %	>29	>26	>22	>20	<20

Vor allem der GOP in % ist für die Messung des operativen Erfolges von großer Bedeutung. Im

GOP nicht enthalten sind vor allem Abschreibungen, Miete, Pacht, Leasing, Steuern und Immobilien-Versicherungen sowie Fremdkapitalzinsen. Diese Kennzahl ist sowohl für innerbetriebliche Vergleiche als auch für zwischenbetriebliche von großer Bedeutung.

Der Prodinger Betriebs Check sollte jährlich durchgeführt werden, um einen Überblick über die laufende Entwicklung seines Betriebes zu haben. Nur wer über die wirtschaftliche Situation seines Betriebes Bescheid weiß, sich mit seinen Mitbewerbern vergleicht und sich ständig weiterentwickelt, kann auch wirklich gut sein.

### Rückfragen und Kontakt:

PRODINGER TOURISMUSBERATUNG  
 Julia Hopfner, [j.hopfner@prodinger.at](mailto:j.hopfner@prodinger.at)